



Poz. 266

**UCHWAŁA NR 145
SENATU UNIwersytetu Warszawskiego**

z dnia 25 czerwca 2025 r.

**w sprawie programu studiów podyplomowych
*Zarządzanie dla sędziów***

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (tekst jednolity: Dz.U. z 2024 r. poz. 1571 ze zm.) oraz § 43 ust. 1 pkt 14 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2019 r. poz. 190 ze zm.) Senat Uniwersytetu Warszawskiego postanawia, co następuje:

§ 1

Ustala się program studiów podyplomowych *Zarządzanie dla sędziów* stanowiący załącznik do uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i ma zastosowanie od roku akademickiego 2025/2026.

Przewodniczący Senatu UW
Rektor: A.Z. Nowak

Załącznik
do uchwały nr 145 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 25 czerwca 2025 r.
w sprawie programu studiów podyplomowych *Zarządzanie dla sędziów*

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH
Zarządzanie dla sędziów

Informacje o programie studiów podyplomowych	
Nazwa studiów w języku polskim:	Zarządzanie dla sędziów
Nazwa studiów w języku angielskim:	Management for Judges
Nazwa studiów w języku wykładowym:	nie dotyczy
Język wykładowy:	język polski
Liczba semestrów:	2
Łączna liczba godzin zajęć:	170
• w tym liczba godzin zajęć wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:	170
Łączna liczba punktów ECTS:	30
• w tym liczba punktów ECTS wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:	30
Poziom PRK, na którym nadawana jest kwalifikacja częściowa po ukończeniu studiów podyplomowych:	7

Efekty uczenia się z zakresu wiedzy, umiejętności, kompetencji społecznych osiąmane na studiach podyplomowych, uwzględniające charakterystyki drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji na poziomie 6–8 PRK.

Symbol efektu uczenia się	Efekty uczenia się	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia PRK na poziomie 6 – 8 PRK
	WIEDZA Absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu:	
W1	fakty i zjawiska w zakresie zarządzania sądem oraz metody stosowane w celu efektywnego zarządzania sądem, i ma podbudowaną teoretycznie wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia w zakresie zarządzania sądem.	P7S_WG
W2	ekonomiczne, prawne, etyczne i inne uwarunkowania zarządzania sądem.	P7S_WK
	UMIEJĘTNOŚCI Absolwent potrafi:	
U1	wykorzystywać posiadaną wiedzę do formułowania i rozwiązywania złożonych i nietypowych problemów oraz potrafi innowacyjnie wykonywać zadania w nieprzewidywalnych warunkach poprzez: - właściwy dobór źródeł i informacji z nich pochodzących, dokonywanie oceny, krytycznej analizy, syntezy, twórczej interpretacji i prezentacji tych informacji, - dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych, - przystosowanie istniejących lub opracowanie nowych metod i narzędzi.	P7S_UW
U2	wykorzystywać posiadaną wiedzę i w związku z tym formułować i rozwiązywać problemy oraz wykonywać zadania typowe dla kierującego pracą sądu.	P7S_UW
U3	kierować pracą zespołu poprzez wyznaczanie celów, planowanie działań, przydzielanie ról i zadań, monitorowanie postępów oraz podejmowanie decyzji organizacyjnych i strategicznych w ramach realizowanych działań.	P7S_UO
U4	efektywnie współpracować z innymi członkami zespołu, aktywnie uczestniczyć w realizacji wspólnych zadań, budować relacje oparte na wzajemnym szacunku i zaufaniu, a w razie potrzeby podejmować wiodącą (nieformalną) rolę wspierającą integrację i skuteczność zespołu.	P7S_UO
U5	samodzielnie planować i realizować proces uczenia się oraz rozwijania własnych kompetencji zawodowych i społecznych.	P7S_UU
U6	formułować i przedstawiać własne opinie oraz argumenty w sposób precyzyjny i zrozumiały, dostosowany do odbiorcy, oraz brać udział w merytorycznych debatach.	P7S_UK

	KOMPETENCJE SPOŁECZNE Absolwent gotów jest:	
K1	do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści.	P7S_KK
K2	do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym: - rozwijania dorobku zawodu, - podtrzymywania etosu zawodu, - przestrzegania i rozwijania zasad etyki zawodowej oraz działania na rzecz przestrzegania tych zasad.	P7S_KR

Wykaz zajęć:

Lp.	Nazwa zajęć	Forma zajęć	Liczba godzin zajęć teoretycznych	Liczba godzin zajęć praktycznych	Punkty ECTS
1.	Inauguracja studiów	wykład	4	-	1
2.	Trening integracyjny	warsztaty	-	6	1
3.	Kierowanie i przywództwo – rola przywódcy w organizacji	wykład	6	-	1
4.	Budowanie zespołu – zarządzanie i motywowanie	wykład	6	-	1
5.	Coaching oraz mentoring	konwersatorium	6	-	1
6.	Zarządzanie stresem i inteligencja emocjonalna	warsztaty	-	6	1
7.	Zarządzanie kadrami i rozwój kompetencji pracowników	konwersatorium	3	-	0,5
8.	Trening asertywności	warsztaty	-	3	0,5
9.	Work-life balance	warsztaty	-	3	0,5
10.	Zarządzanie konfliktem w instytucjach wymiaru sprawiedliwości	konwersatorium	3	-	0,5
11.	Negocjacje i dialog społeczny	konwersatorium	6	-	1

12.	Mobbing i dyskryminacja	konwersatorium	3	-	0,5
13.	Wystąpienia publiczne	warsztaty	-	6	1
14.	Komunikacja zewnętrzna i dostęp do informacji publicznej	konwersatorium	8	-	1
15.	Elementy prawa pracy	wykład	12	-	2
16.	Etyka i odpowiedzialność menedżerska	wykład	3	-	0,5
17.	Ochrona sygnalistów w sądach	wykład	3	-	0,5
18.	Analiza i usprawnianie procesów organizacyjnych	konwersatorium	6	-	1
19.	Zarządzanie zmianą	konwersatorium	6	-	1
20.	Wykorzystanie AI w organizacji	wykład/warsztaty	3	3	1
21.	Cyberbezpieczeństwo i RODO	wykład	6	-	1
22.	ESG w instytucjach publicznych – etyka, społeczeństwo, governance	wykład	3	-	0,5
23.	Systemy sądownicze w krajach Unii Europejskiej	wykład	3	-	0,5
24.	Zasady pisania aktów wewnętrznych	konwersatorium	3	-	0,5
25.	Budżetowanie i finansowanie instytucji wymiaru sprawiedliwości	wykład	12	-	2
26.	Zamówienia publiczne	wykład	6	-	1
27.	Zarządzanie ryzykiem	wykład	3	-	0,5
28.	Kontrola i nadzór administracyjny w sądach	wykład	6	-	1
29.	Zajęcia do wyboru	konwersatorium	6	-	1
30.	Wprowadzenie do projektów końcowych	seminarium	3	-	1

31.	Projekty końcowe – konsultacje	warsztaty	-	8	2,5
32.	Prezentacja projektów końcowych + graduacja	warsztaty	3	3	1

Warunki ukończenia studiów:

Wynikające z regulaminu studiów podyplomowych:
• uzyskanie wszystkich efektów uczenia się określonych w programie studiów podyplomowych,
• uzyskanie wszystkich punktów ECTS wymaganych do ukończenia studiów podyplomowych.
Dodatkowe:
• prezentacja oraz realizacja grupowych projektów zaliczeniowych polegających na opracowaniu praktycznych rozwiązań doradczych dla organizacji publicznych, uwzględniających ich specyfikę i wyzwania – realizowanych w ramach pracy własnej uczestników oraz przedmiotów: ○ Wprowadzenie do projektów końcowych ○ Projekty końcowe – konsultacje ○ Prezentacja projektów końcowych + graduacja.
• ocena pozytywna za treść i prezentację projektu końcowego.