



Poz. 260

**UCHWAŁA NR 139
SENATU UNIwersytetu Warszawskiego**

z dnia 25 czerwca 2025 r.

**w sprawie zmiany uchwały nr 294 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego
z dnia 24 maja 2023 r. w sprawie programu studiów podyplomowych
*Zarządzanie w ochronie zdrowia***

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (tekst jednolity: Dz.U. z 2024 r. poz. 1571 ze zm.) oraz § 43 ust. 1 pkt 14 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2019 r. poz. 190 ze zm.) Senat Uniwersytetu Warszawskiego postanawia, co następuje:

§ 1

W uchwale nr 294 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 24 maja 2023 r. w sprawie programu studiów podyplomowych *Zarządzanie w ochronie zdrowia* (Monitor UW z 2023 r. poz. 206) w § 1 program studiów podyplomowych *Zarządzanie w ochronie zdrowia* stanowiący załącznik do uchwały otrzymuje brzmienie określone w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i ma zastosowanie od roku akademickiego 2025/2026.

Przewodniczący Senatu UW
Rektor: A.Z. Nowak

Załącznik

do uchwały nr 139 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 25 czerwca 2025 r.
w sprawie zmiany uchwały nr 294 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 24 maja 2023 r. w sprawie programu studiów podyplomowych
Zarządzanie w ochronie zdrowia

„Załącznik

do uchwały nr 294 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 24 maja 2023 r. w sprawie programu studiów podyplomowych
Zarządzanie w ochronie zdrowia

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH
Zarządzanie w ochronie zdrowia

Informacje o programie studiów podyplomowych	
Nazwa studiów w języku polskim:	Zarządzanie w ochronie zdrowia
Nazwa studiów w języku angielskim:	Management in Health Care
Nazwa studiów w języku wykładowym:	nie dotyczy
Język wykładowy:	język polski
Liczba semestrów:	2
Łączna liczba godzin zajęć:	170
• w tym liczba godzin zajęć wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:	170
Łączna liczba punktów ECTS:	40
• w tym liczba punktów ECTS wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:	40
Poziom PRK, na którym nadawana jest kwalifikacja częściowa po ukończeniu studiów podyplomowych:	7

Efekty uczenia się z zakresu wiedzy, umiejętności, kompetencji społecznych osiąmane na studiach podyplomowych, uwzględniające charakterystyki drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji na poziomie 6–8 PRK.

Symbol efektu uczenia się	Efekty uczenia się	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia PRK na poziomie 6 – 8 PRK
	WIEDZA	
	Absolwent w pogłębionym stopniu zna i rozumie:	
W1	zasady, koncepcje i metody dotyczącą zarządzania jakością w ochronie zdrowia.	P7S_WG
W2	jak funkcjonuje rachunkowość finansowa i zarządcza w jednostkach ochrony zdrowia.	P7S_WG
W3	zasady, metody oraz uwarunkowania dotyczącą marketingu usług medycznych i produktów zdrowotnych.	P7S_WG
W4	zasady skutecznej organizacji i metod obsługi pacjentów w placówkach medycznych.	P7S_WG
W5	znaczenie innowacji w ochronie zdrowia.	P7S_WG
W6	aktualne rozwiązania dotyczące zatrudnienia w placówkach ochrony zdrowia.	P7S_WG
W7	koncepcje, modele oraz uwarunkowania współczesnego zarządzania w ochronie zdrowia.	P7S_WG
W8	mechanizmy, narzędzia analizy oraz uwarunkowania ekonomiki ochrony zdrowia.	P7S_WG
W9	wybrane zagadnienia prawa gospodarczego istotne dla jednostek ochrony zdrowia.	P7S_WK
W10	politykę lekową państwa.	P7S_WK
W11	normy etyczne oraz dylematy moralne związane z wykonywaniem zadań zawodowych w ochronie zdrowia, a także ich znaczenie dla podejmowania odpowiedzialnych decyzji w praktyce zawodowej.	P7S_WK
	UMIEJĘTNOŚCI	
	Absolwent potrafi:	
U1	stosować umiejętności menedżerskie dostosowane do specyfiki i potrzeb sektora ochrony zdrowia.	P7S_UW
U2	zbudować biznesplan dla potrzeb jednostki ochrony zdrowia.	P7S_UW
U3	przygotować strategię rozwoju jednostek ochrony zdrowia.	P7S_UW
U4	samodzielnie uczyć się i doskonalić swoje kwalifikacje oraz wspierać innych w procesie uczenia się i rozwoju kompetencji.	P7S_UU
U5	zaprojektować strukturę organizacyjną placówki ochrony zdrowia.	P7S_UW

U6	prowadzić skuteczne negocjacje, mediacje i zarządzać konfliktem w placówkach opieki zdrowotnej.	P7S_UK
U7	planować, organizować i kierować pracą zespołową.	P7S_UO
U8	samodzielnie rozwijać swoją wiedzę i umiejętności oraz wspierać innych w procesie uczenia się i podnoszenia kwalifikacji.	P7S_UU
KOMPETENCJE SPOŁECZNE Absolwent jest gotów:		
K1	do otwartej dyskusji i konstruktywnej analizy doświadczeń.	P7S_KK
K2	do dyskusji nad projektami i pomysłami indywidualnymi i grupowymi.	P7S_KO
K3	do prowadzenia negocjacji i mediacji w placówce ochrony zdrowia.	P7S_KO
K4	do wdrażania innowacji w ochronie zdrowia.	P7S_KR

Wykaz zajęć:

Lp.	Nazwa zajęć	Forma zajęć	Liczba godzin zajęć teoretycznych	Liczba godzin zajęć praktycznych	Punkty ECTS
1.	Zarządzanie finansami jednostek ochrony zdrowia.	wykład + ćwiczenia	4	4	2
2.	Marketing usług i produktów zdrowotnych z elementami PR.	wykład + ćwiczenia	4	4	2
3.	Skuteczne negocjacje, mediacje i zarządzanie konfliktem w praktyce.	wykład + ćwiczenia	4	4	2
4.	Ochrona zdrowia w systemie finansów publicznych.	wykład + ćwiczenia	4	4	2
5.	Aktualne rozwiązania w zakresie zatrudnienia.	wykład + ćwiczenia	4	4	2
6.	Podstawy współczesnego zarządzania	konwersatorium	-	4	1
7.	Projektowanie struktur organizacyjnych.	wykład	4	-	0,5
8.	Umiejętności menedżerskie – skuteczne przywództwo i zarządzanie ludźmi	wykład + ćwiczenia	8	8	3

9.	Rachunkowość finansowa i zarządcza jednostek ochrony zdrowia.	wykład + ćwiczenia	4	4	2
10.	Strategie dla jednostek ochrony zdrowia.	konwersatorium	-	4	1
11.	<i>Strategie rozwoju podmiotów leczniczych</i>	wykład	4	-	0,5
12.	Biznesplany dla jednostek ochrony zdrowia	wykład + ćwiczenia	4	4	2
13.	System ubezpieczeń zdrowotnych w Polsce – rola NFZ	konwersatorium	-	4	1
14.	Zamówienia publiczne w ochronie zdrowia	konwersatorium	-	4	1
15.	Podstawy organizacji i ekonomiki ochrony zdrowia.	wykład + ćwiczenia	4	4	2
16.	Ustawodawstwo w ochronie zdrowia.	wykład	4	-	0,5
17.	Polityka lekowa państwa/ Farmakoeconomika	konwersatorium	-	4	1
18.	Wybrane zagadnienia prawa gospodarczego dla jednostek ochrony zdrowia. Prywatyzacja i komercjalizacja, prawo spółek, umowy cywilnoprawne, organizacje użyteczności publicznej.	wykład + ćwiczenia	8	8	3
19.	Innowacje w ochronie zdrowia	konwersatorium	-	8	2
20.	Zarządzanie jakością w ochronie zdrowia.	wykład	8	-	2
21.	Etyka w ochronie zdrowia.	wykład	4	-	0,5
22.	Polityka antykorupcyjna w ochronie zdrowia.	konwersatorium	-	4	1
23.	Skuteczna organizacja i obsługa pacjentów w jednostkach ochrony zdrowia.	wykład + ćwiczenia	4	4	2
24.	Panel ekspertów: Zarządzanie zmianami i restrukturyzacja w jednostkach ochrony zdrowia.	seminarium	-	4	1
25.	Seminarium dyplomowe	seminarium	-	6	3

Warunki ukończenia studiów:

Wynikające z regulaminu studiów podyplomowych:
• uzyskanie wszystkich efektów uczenia się określonych w programie studiów podyplomowych,
• uzyskanie wszystkich punktów ECTS wymaganych do ukończenia studiów podyplomowych.
Dodatkowe:
• obecność na zajęciach,
• przygotowanie pracy dyplomowej pod kierunkiem promotora i jej obrona.

”