



Poz. 262

**UCHWAŁA NR 141
SENATU UNIwersytetu Warszawskiego**

z dnia 25 czerwca 2025 r.

**w sprawie zmiany uchwały nr 346 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego
z dnia 29 czerwca 2023 r. w sprawie programu studiów podyplomowych
*Zarządzanie projektem (Project Management)***

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (tekst jednolity: Dz.U. z 2024 r. poz. 1571 ze zm.) oraz § 43 ust. 1 pkt 14 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2019 r. poz. 190 ze zm.) Senat Uniwersytetu Warszawskiego postanawia, co następuje:

§ 1

W uchwale nr 346 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 29 czerwca 2023 r. w sprawie programu studiów podyplomowych *Zarządzanie projektem (Project Management)* (Monitor UW z 2023 r. poz. 292) w § 1 program studiów podyplomowych *Zarządzanie projektem (Project Management)* stanowiący załącznik do uchwały otrzymuje brzmienie określone w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i ma zastosowanie od roku akademickiego 2025/2026.

Przewodniczący Senatu UW
Rektor: A.Z. Nowak

Załącznik

do uchwały nr 141 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 25 czerwca 2025 r.
w sprawie zmiany uchwały nr 346 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 29 czerwca 2023 r. w sprawie programu studiów
podyplomowych *Zarządzanie projektem (Project Management)*

„Załącznik

do uchwały nr 346 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 29 czerwca 2023 r. w sprawie programu studiów podyplomowych
Zarządzanie projektem (Project Management)

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH
Zarządzanie projektem (Project Management)

Informacje o programie studiów podyplomowych	
Nazwa studiów w języku polskim:	Zarządzanie projektem (Project Management)
Nazwa studiów w języku angielskim:	Project Management
Nazwa studiów w języku wykładowym:	nie dotyczy
Język wykładowy:	język polski
Liczba semestrów:	2
Łączna liczba godzin zajęć:	172
w tym liczba godzin zajęć wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:	172
Łączna liczba punktów ECTS:	60
w tym liczba punktów ECTS wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:	60
Poziom PRK, na którym nadawana jest kwalifikacja częściowa po ukończeniu studiów podyplomowych:	7

Efekty uczenia się z zakresu wiedzy, umiejętności, kompetencji społecznych osiągane na studiach podyplomowych, uwzględniające charakterystyki drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji na poziomie 6–8 PRK.

Symbol efektu uczenia się	Efekty uczenia się	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia PRK na poziomie 6 – 8 PRK
	WIEDZA Absolwent zna i rozumie:	
W1	w pogłębionym stopniu międzynarodowe standardy metodyk zarządzania projektami, w szczególności PMBOK, PRINCE2, PCM oraz CCPM.	P7S_WG
W2	zasady określania optymalnej struktury zarządzania projektem oraz tworzenia zespołu projektowego.	P7S_WG
W3	zasady tworzenia analizy ryzyka w projekcie.	P7S_WG
W4	zasady zarządzania portfelem projektów w organizacji.	P7S_WG
W5	narzędzie informatyczne wspomagające zarządzanie projektami (MS Project 2010).	P7S_WG
W6	specjalistyczną wiedzę z zakresu zarządzania portfelem projektów.	P7S_WG
W7	rolę doradcy wewnętrznego i zewnętrznego w organizacji oraz potrafi świadomie ją wykorzystywać.	P7S_WG
W8	miejsce analizy otoczenia w procesie zarządzania projektem.	P7S_WG
W9	techniki analizy otoczenia, potrafi wskazać ich zalety oraz ograniczenia w zastosowaniu.	P7S_WG
W10	zasady efektywnej komunikacji w zespole.	P7S_WG
W11	zasady pracy zespołowej oraz potrafi wymienić czynniki zwiększające i ograniczające jej skuteczność.	P7S_WG
W12	co to jest proces grupowy, jakie wynikają z niego potrzeby członków zespołu i jak na nie odpowiadać, aby zespół działał efektywnie.	P7S_WG
W13	jakie czynniki determinują prawidłowy proces przygotowania projektu.	P7S_WG
	UMIEJĘTNOŚCI Absolwent potrafi:	
U1	definiować zakres projektu;	P7S_UW
U2	skonstruować umowę stanowiącą podstawę do efektywnego i zgodnego z prawem wykonania projektu.	P7S_UW
U3	definiować, etapować i tworzyć harmonogramy projektów, z założeniem liberalnych i agresywnych czasochłonności realizacji zadań.	P7S_UW
U4	wskazać korzyści ze stosowania tych metodyk zarządzania projektami.	P7S_UW

U5	zanalizować i opisać przedsięwzięcie gospodarcze w kategoriach pieniężnych.	P7S_UW
U6	dokonać analizy i wyboru optymalnych z finansowego punktu widzenia przedsięwzięć inwestycyjnych.	P7S_UW
U7	przeanalizować i wycenić zapotrzebowanie na środki finansowe niezbędne dla realizacji przedsięwzięć.	P7S_UW
U8	przeanalizować i wybrać optymalne z finansowego punktu widzenia źródło finansowania przedsięwzięcia.	P7S_UW
U9	wyjaśnić zależność pomiędzy okresem programowania a rozwojem rynku wewnętrznego oraz określić skutki interwencjonizmu finansowego.	P7S_UW
U10	zdefiniować cele i wymagania w projekcie oraz udoskonalić zawartość SIWZ.	P7S_UW
U11	stworzyć dokumenty SOW, WBS, KZ, HRF, harmonogram i kosztorys.	P7S_UW
U12	przeprowadzić analizę interesariuszy projektu.	P7S_UW
U13	zidentyfikować ograniczenia i spodziewane źródła problemów przy realizacji projektów oraz przeprowadzić analizę ryzyka projektowego.	P7S_UW
U14	dokonać świadomego wyboru sposobu wyceny projektu.	P7S_UW
U15	tworzyć zaawansowane i adekwatne plany projektów.	P7S_UW
U16	rozwijać umiejętności analityczne dotyczące otoczenia firmy.	P7S_UW
U17	rozwijać umiejętności syntezy danych pochodzących z różnych źródeł.	P7S_UW
U18	wyjaśnić zależności między różnymi decyzjami o skutkach finansowych.	P7S_UK
U19	zaprezentować publicznie wyniki prowadzonych analiz.	P7S_UK
U20	współpracować w zespole w sposób zwiększający szansę na osiągnięcie celu projektowego; stosuje konstruktywne zachowania lidera zespołu projektowego gwarantujące skuteczność jego działania.	P7S_UK
U21	rozwijać umiejętności negocjacyjne, w tym skuteczne komunikowanie się, efektywna perswazja i inne.	P7S_UK
U22	rozwijać umiejętności budowania zespołów, rozwoju i zarządzania nimi oraz komunikowania interpersonalnego.	P7S_UO
U23	rozwijać zdolność do samokształcenia się, podnoszenia zdobytych kwalifikacji i wspierania innych w tym zakresie.	P7S_UU
KOMPETENCJE SPOŁECZNE Absolwent gotów jest:		
K1	radzi sobie w sytuacjach konfliktowych, potrafi rozwiązywać konflikty, jest otwarty na krytykę.	P7S_KK
K2	do pracy zespołowej, prowadzącej do rozwiązywania praktycznych problemów zarządzania projektami.	P7S_KO
K3	na większą samodzielność w zakresie zastosowania wiedzy teoretycznej do oceny bieżącej sytuacji gospodarczej przez wykorzystanie omawianych przykładów empirycznych.	P7S_KR

K4	posługiwać się narzędziami poszukiwania i diagnozowania wirtualnego synchronizatora tempa realizacji portfela projektów.	P7S_KR
----	--	--------

Wykaz zajęć:

Lp.	Nazwa zajęć	Forma zajęć	Liczba godzin zajęć teoretycznych	Liczba godzin zajęć praktycznych	Punkty ECTS
1.	Analiza otoczenia	wykład/warsztaty	4	4	2
2.	Badanie rynku i promocja projektu	wykład/warsztaty	8	8	4
3.	Ekonomiczna ocena projektów inwestycyjnych	wykład/warsztaty	8	8	4
4.	Elementy prawa w zarządzaniu projektami	wykład/konwersatorium	7	7	3
5.	Negocjacje	wykład/warsztaty	2	6	6
6.	Narzędzia informatyczne wspomagające zarządzanie projektem	wykład z elementami warsztatu	2	6	4
7.	Planowanie, harmonogramowanie i nadzór nad realizacją projektów	wykład/warsztaty	20	20	6
8.	Projekt doradczy	wykład z elementami warsztatu	8	22	13
9.	Sztuka prezentacji i wystąpień publicznych	wykład/warsztaty	4	4	6
10.	Budowanie zespołów	warsztaty	-	8	4
11.	Wprowadzenie do zarządzania projektami	wykład/warsztaty	6	2	4
12.	Zarządzanie czasem osobistym	warsztaty	-	8	4

Warunki ukończenia studiów:

Wynikające z regulaminu studiów podyplomowych:
• uzyskanie wszystkich efektów uczenia się określonych w programie studiów podyplomowych,
• uzyskanie wszystkich punktów ECTS wymaganych do ukończenia studiów podyplomowych.
Dodatkowe:
• Zrealizowanie projektu w grupach – studia kończą się napisaniem oraz obroną projektu doradczego realizowanego w zespołach projektowych. Projekt realizowany jest w ramach przedmiotu "Projekt doradczy". Uczestnicy są przygotowani do prezentacji projektu w trakcie zajęć (częściowo wykładów, częściowo konsultacji), żeby na koniec studiów przystąpić do obrony. Obrona składa się z dwóch części prezentacji: zespołowego projektu oraz odpowiedzi na pytania komisji.
• Obecność na zajęciach.